



Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial

CNPJ nº 60.851.615/0001-53 - Sociedade Anônima de Capital Aberto

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. **Conjuntura:** Em 2025, o PIB (Produto Interno Bruto) cresceu 2,3%, após crescimento de 3,4% em 2024. A indústria cresceu 1,4%, serviços 1,8% e a agropecuária 11,7% (IBGE). A produção física da indústria nacional em 2025 aumentou 0,6% e ainda acumulou queda de 16,3% abaixo do nível recorde alcançado em maio de 2021 (IBGE). A categoria de bens de capital gerou taxa queda de 1,5% e a categoria especial de bens de capital não seriados para fins industriais cresceu 1,6%, embora tenha acumulado perdas de 33,2% nos últimos 5 anos e de 55,6% desde 2021 (IBGE). As áreas de equipamentos de movimentação de carga para mineração, usinas hidrelétricas e usinas nucleares continuam com baixos níveis de investimentos em novas unidades. O crédito bancário continua altamente seletivo. **Carteira de Encomendas:** O total da carteira de encomendas consolidada (Controladora e Controladas), representada pela receita líquida de contratos a executar, encerrado no ano de 2025 com R\$ 103,8 milhões. Em 2024, foi de R\$ 125,2 milhões. A Controladora registrou R\$ 84,2 milhões em 2025 (R\$ 78,4 milhões em 2024), com a seguinte composição:



Receita Operacional: A receita líquida operacional consolidada atingiu R\$ 48,1 milhões em 2025 com crescimento de 45,3% em relação a 2024, quando o registro foi R\$ 33,1 milhões. **Mercados de Atuação:** Os principais mercados de atuação da Companhia: • **Mineração:** Apresenta possibilidades de expansão nos próximos anos, principalmente no segmento de equipamentos para minério de ferro, o qual vem demandando diversas consultas; • **Metalurgia:** Apesar das incertezas no crescimento mundial de consumo de aço, das barreiras tarifárias adicionais criadas pelo Governo Neo-americano e da forte concorrência de produtos asiáticos, o setor apresenta possibilidades de planos de manutenção, revitalização e substituição de equipamentos em uso em plantas industriais, principalmente portos rolantes; • **Petróleo e Gás:** As demais operadoras privadas que atuam no mercado nacional investem em plataformas e instalações submarinas para produção "Offshore", o que resulta no aumento da demanda por equipamentos de processos para Óleo e Gás; • **Energia:** Apesar de não existirem previsões concretas para início de novos projetos de usinas hidrelétricas (UHE), existe previsão para realização de novos leilões de reserva de capacidade, relativos a diversos projetos de novas UHEs. Há ainda a necessidade de manutenção das instalações existentes, o que demanda fortes investimentos em reformas e substituições de equipamentos em final de vida útil. Contribuem para a realização da receita operacional do exercício de 2025, os seguintes fomentos: • **Portos rolantes para indústrias em geral;** • **Equipamentos de levantamento e movimentação de cargas;** • **Fornecimento de peças de reposição;** • **Serviços de manutenção e de usinagem.** **Margens:** A margem bruta consolidada em 2025 foi de 10,6% (12,9% em 2024). **Continuidade Operacional:** A Companhia continua com suas atividades operacionais concentradas em sua unidade operacional de Araras - SP, com nível ainda baixo de ocupação. A variação do número de colaboradores veio adequar os custos e demais despesas operacionais de cada unidade ao atual tamanho da carteira de encomendas. A administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, realização de valores a receber de clientes, entre outros, com o objetivo de melhorar as disponibilidades de capital de giro e de garantias financeiras, as quais são fundamentais para possibilitar o crescimento do carteira de pedidos/encomendas de clientes. A administração conta também com apoio de terceiras partes relacionadas, através de mútuos financeiros tomados. Apesar das austeras medidas que a administração vinha adotando, pelo motivo da baixa atividade operacional, a Companhia enfrentou dificuldades para manter seus compromissos. Tais dificuldades levaram a administração a apresentar, em 26 de julho de 2019, pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Em Assembleia Geral de Credores ocorreu em 8 de março de 2021, foi aprovado o plano de recuperação judicial, cujas informações foram disponibilizadas nos sites da CVM e B3 através de Comunicado ao Mercado. A homologação ocorreu em decisão judicial de 10 de maio de 2021. Em Assembleia Geral de Credores ocorreu em 29 de novembro de 2021, foi aprovado um Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial, com alteração da cláusula 9.2 – Classe II – Credores com garantia real, o qual foi homologado em 16 de dezembro de 2021, cuja homologação foi publicada em 21/01/2022. Em decorrência do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, em 21/07/2022 foi homologada a arrematação da UPI 2 – BARDELLA – Guaruinhos – Aços. Em 26/07/2022, foi enviado à CVM o Comunicado ao Mercado sobre pagamentos efetuados a credores trabalhistas. Em 21/09/2022, foi homologada a arrematação da UPI 1 – BARDELLA – Fábrica de Guaruinhos – Mecânica (ver Nota Explicativa nº 34). Em 18/05/2023, foi arrematada a UPI 5 – Casa Itajobi. Ver Nota Explicativa nº 33 – Recuperação Judicial. Em 24 de julho de 2025, a Companhia e suas Controladas em recuperação judicial concluíram as negociações e está atualmente em vigor o Acordo de Transação Tributária Individual com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN. Os efeitos de Transação refletem, nestas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, o plano de recuperação judicial em vigor. A Companhia vem executando o Plano de Recuperação Judicial nas condições previstas em sua homologação e encontra-se totalmente idôntepno com suas obrigações, incluindo os pagamentos aos credores. A Administração da Companhia avaliou os eventos subsequentes até o dia 25 de março de 2026, que também é a data de autorização de emissão dessas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas (Nota Explicativa nº 34). **Plano de Ação para Reversão de Prejuízos Acumulados** - O Plano de Recuperação Judicial da BARDELLA e suas controladas em recuperação judicial, aprovado pelos credores e em cumprimento, resumidamente apresenta os seguintes pontos: **A - Perspectivas de Mercado** - Na medida em que o Plano de Recuperação Judicial da Companhia vem se concretizando e os credores vêm sendo pagos, as Demonstrações Financeiras começam a refletir esta evolução, as disponibilidades para capital de giro também começam a ser incrementadas, assim como, o acesso a garantias financeiras, formando um conjunto de condições essenciais para a obtenção de novos contratos, que permitirão a recuperação plena da Companhia e a continuidade de seus negócios. Neste sentido, a Companhia tomase apta a voltar aos seus principais mercados de atuação, fornecendo equipamentos, peças de reposição e serviços, nos quais possui tecnologia e acervo técnico incomparáveis, podendo oferecer soluções integradas a seus clientes. Os mercados em que a Companhia atua, apresentam características distintas de desenvolvimento, permitindo que mesmo quando um dos segmentos apresenta baixo de investimentos, outros segmentos podem estar se desenvolvendo, possibilitando que os níveis de carteira de pedidos e ocupação possam ser mantidos. Atualmente, os principais segmentos de mercado em que a Companhia atua demonstram as seguintes possibilidades e perspectivas: • **Mineração:** Este segmento apresenta diversas possibilidades de expansão nos próximos anos, principalmente na área de minério de ferro, no qual a Companhia possui inúmeras referências fornecendo diversos tipos de equipamentos, sendo um mercado onde o Brasil possui vantagens competitivas incomparáveis, permitindo aos nossos clientes programas de constante expansão de produção. Novos investimentos também desenvolvem projetos de grande valor no momento, demonstrando fortes perspectivas de investimentos nos próximos anos; • **Metalurgia:** Apesar das incertezas no crescimento no consumo de aço mundial, frente a possibilidade de uma redução de demanda, nossos clientes no Brasil possuem planos de manutenção e revitalização de seus ativos, com previsão de contratação forte de serviços de retrofit e substituição de equipamentos, principalmente de Portes Rolantes de Processo, onde a Companhia possui excelentes referências. • **Petróleo e Gás:** A Petróleo e as novas Companhias entrantes no mercado de Petróleo & Gás, continuam investindo fortemente na produção offshore, contratando novas plataformas e instalações submarinas, para as quais a Companhia possui importante capacidade fabril e experiência comprovada na fabricação de equipamentos de processo produzidos em áreas especiais de altíssimo valor agregado. • **Energia:** A Companhia é especializada na produção de equipamentos para usinas hidrelétricas, tendo participado de praticamente todos os empreendimentos de grande porte instalados no país. As pressões para produção de energia limpa e com capacidade para atendimento da demanda de consumo em horários de pico, certamente exigirão a breve retomada dos investimentos na construção de novas usinas hidrelétricas, fundamental para a segurança energética do país. Nossos equipamentos estão presentes nas maiores usinas brasileiras e a Companhia possui o único laboratório privado de hidráulica do país capaz de reproduzir/testar em modelo reduzido os diversos tipos de equipamentos hidromecânicos utilizados em barragens, eclusas e usinas hidroelétricas. • **Gerel:** Com o presente plano se espera manter a fonte produtora, o emprego e zelar pelos interesses dos credores, promovendo assim a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, consoante o artigo 47 da Lei 11.101/2005. Os produtos do Grupo BARDELLA continuam tecnicamente atualizados e sua rede de especialistas tecnológicos internacionais está pronta para atuar em qualquer novo desafio que venha a surgir. A mão de obra é especializada e confiável e, apesar da necessidade de redução de efetivo, o grupo permanece em contato com seus clientes para que em projetos futuros sejam os primeiros a retomar a seus postos de trabalho. Os clientes e parceiros nacionais permanecem fiéis ao Grupo BARDELLA. O Grupo BARDELLA apresentou em 2025 receita líquida operacional de R\$ 48,07 milhões. Com a retomada da economia nos próximos anos, seguirá com crescimento em sua receita e melhoria de seus resultados e fluxo de caixa, iniciando a reconstrução de seu capital de giro que foi consumido durante a crise. **B - Alienação de Unidades Produtivas Isoladas** - UPI 1 – Fábrica Guaruinhos – Mecânica – Arrematada em 2022; • UPI 2 – Bardella Guaruinhos – Aços – Arrematada em 2022; • UPI 3 – Fábrica Sorocaba; • UPI 4 – Terreno São Mateus – Arrematado em 2021; • UPI 5 – Casa Itajobi – Arrematada em 2023; • UPI 6 – Cotas em participação IMMA; • UPI 7 – Bardella Óleo e Gás – Marca; • UPI 8 – Bardella Metalurgia – Marca; • UPI 9 – Bardella Mineração – Marca; • UPI 10 – UPI 11 – UPI 12 – UPI 13 – UPI 14 – UPI 15 – UPI 16 – UPI 17 – UPI 18 – UPI 19 – UPI 20 – UPI 21 – UPI 22 – UPI 23 – UPI 24 – UPI 25 – UPI 26 – UPI 27 – UPI 28 – UPI 29 – UPI 30 – UPI 31 – UPI 32 – UPI 33 – UPI 34 – UPI 35 – UPI 36 – UPI 37 – UPI 38 – UPI 39 – UPI 40 – UPI 41 – UPI 42 – UPI 43 – UPI 44 – UPI 45 – UPI 46 – UPI 47 – UPI 48 – UPI 49 – UPI 50 – UPI 51 – UPI 52 – UPI 53 – UPI 54 – UPI 55 – UPI 56 – UPI 57 – UPI 58 – UPI 59 – UPI 60 – UPI 61 – UPI 62 – UPI 63 – UPI 64 – UPI 65 – UPI 66 – UPI 67 – UPI 68 – UPI 69 – UPI 70 – UPI 71 – UPI 72 – UPI 73 – UPI 74 – UPI 75 – UPI 76 – UPI 77 – UPI 78 – UPI 79 – UPI 80 – UPI 81 – UPI 82 – UPI 83 – UPI 84 – UPI 85 – UPI 86 – UPI 87 – UPI 88 – UPI 89 – UPI 90 – UPI 91 – UPI 92 – UPI 93 – UPI 94 – UPI 95 – UPI 96 – UPI 97 – UPI 98 – UPI 99 – UPI 100 – UPI 101 – UPI 102 – UPI 103 – UPI 104 – UPI 105 – UPI 106 – UPI 107 – UPI 108 – UPI 109 – UPI 110 – UPI 111 – UPI 112 – UPI 113 – UPI 114 – UPI 115 – UPI 116 – UPI 117 – UPI 118 – UPI 119 – UPI 120 – UPI 121 – UPI 122 – UPI 123 – UPI 124 – UPI 125 – UPI 126 – UPI 127 – UPI 128 – UPI 129 – UPI 130 – UPI 131 – UPI 132 – UPI 133 – UPI 134 – UPI 135 – UPI 136 – UPI 137 – UPI 138 – UPI 139 – UPI 140 – UPI 141 – UPI 142 – UPI 143 – UPI 144 – UPI 145 – UPI 146 – UPI 147 – UPI 148 – UPI 149 – UPI 150 – UPI 151 – UPI 152 – UPI 153 – UPI 154 – UPI 155 – UPI 156 – UPI 157 – UPI 158 – UPI 159 – UPI 160 – UPI 161 – UPI 162 – UPI 163 – UPI 164 – UPI 165 – UPI 166 – UPI 167 – UPI 168 – UPI 169 – UPI 170 – UPI 171 – UPI 172 – UPI 173 – UPI 174 – UPI 175 – UPI 176 – UPI 177 – UPI 178 – UPI 179 – UPI 180 – UPI 181 – UPI 182 – UPI 183 – UPI 184 – UPI 185 – UPI 186 – UPI 187 – UPI 188 – UPI 189 – UPI 190 – UPI 191 – UPI 192 – UPI 193 – UPI 194 – UPI 195 – UPI 196 – UPI 197 – UPI 198 – UPI 199 – UPI 200 – UPI 201 – UPI 202 – UPI 203 – UPI 204 – UPI 205 – UPI 206 – UPI 207 – UPI 208 – UPI 209 – UPI 210 – UPI 211 – UPI 212 – UPI 213 – UPI 214 – UPI 215 – UPI 216 – UPI 217 – UPI 218 – UPI 219 – UPI 220 – UPI 221 – UPI 222 – UPI 223 – UPI 224 – UPI 225 – UPI 226 – UPI 227 – UPI 228 – UPI 229 – UPI 230 – UPI 231 – UPI 232 – UPI 233 – UPI 234 – UPI 235 – UPI 236 – UPI 237 – UPI 238 – UPI 239 – UPI 240 – UPI 241 – UPI 242 – UPI 243 – UPI 244 – UPI 245 – UPI 246 – UPI 247 – UPI 248 – UPI 249 – UPI 250 – UPI 251 – UPI 252 – UPI 253 – UPI 254 – UPI 255 – UPI 256 – UPI 257 – UPI 258 – UPI 259 – UPI 260 – UPI 261 – UPI 262 – UPI 263 – UPI 264 – UPI 265 – UPI 266 – UPI 267 – UPI 268 – UPI 269 – UPI 270 – UPI 271 – UPI 272 – UPI 273 – UPI 274 – UPI 275 – UPI 276 – UPI 277 – UPI 278 – UPI 279 – UPI 280 – UPI 281 – UPI 282 – UPI 283 – UPI 284 – UPI 285 – UPI 286 – UPI 287 – UPI 288 – UPI 289 – UPI 290 – UPI 291 – UPI 292 – UPI 293 – UPI 294 – UPI 295 – UPI 296 – UPI 297 – UPI 298 – UPI 299 – UPI 300 – UPI 301 – UPI 302 – UPI 303 – UPI 304 – UPI 305 – UPI 306 – UPI 307 – UPI 308 – UPI 309 – UPI 310 – UPI 311 – UPI 312 – UPI 313 – UPI 314 – UPI 315 – UPI 316 – UPI 317 – UPI 318 – UPI 319 – UPI 320 – UPI 321 – UPI 322 – UPI 323 – UPI 324 – UPI 325 – UPI 326 – UPI 327 – UPI 328 – UPI 329 – UPI 330 – UPI 331 – UPI 332 – UPI 333 – UPI 334 – UPI 335 – UPI 336 – UPI 337 – UPI 338 – UPI 339 – UPI 340 – UPI 341 – UPI 342 – UPI 343 – UPI 344 – UPI 345 – UPI 346 – UPI 347 – UPI 348 – UPI 349 – UPI 350 – UPI 351 – UPI 352 – UPI 353 – UPI 354 – UPI 355 – UPI 356 – UPI 357 – UPI 358 – UPI 359 – UPI 360 – UPI 361 – UPI 362 – UPI 363 – UPI 364 – UPI 365 – UPI 366 – UPI 367 – UPI 368 – UPI 369 – UPI 370 – UPI 371 – UPI 372 – UPI 373 – UPI 374 – UPI 375 – UPI 376 – UPI 377 – UPI 378 – UPI 379 – UPI 380 – UPI 381 – UPI 382 – UPI 383 – UPI 384 – UPI 385 – UPI 386 – UPI 387 – UPI 388 – UPI 389 – UPI 390 – UPI 391 – UPI 392 – UPI 393 – UPI 394 – UPI 395 – UPI 396 – UPI 397 – UPI 398 – UPI 399 – UPI 400 – UPI 401 – UPI 402 – UPI 403 – UPI 404 – UPI 405 – UPI 406 – UPI 407 – UPI 408 – UPI 409 – UPI 410 – UPI 411 – UPI 412 – UPI 413 – UPI 414 – UPI 415 – UPI 416 – UPI 417 – UPI 418 – UPI 419 – UPI 420 – UPI 421 – UPI 422 – UPI 423 – UPI 424 – UPI 425 – UPI 426 – UPI 427 – UPI 428 – UPI 429 – UPI 430 – UPI 431 – UPI 432 – UPI 433 – UPI 434 – UPI 435 – UPI 436 – UPI 437 – UPI 438 – UPI 439 – UPI 440 – UPI 441 – UPI 442 – UPI 443 – UPI 444 – UPI 445 – UPI 446 – UPI 447 – UPI 448 – UPI 449 – UPI 450 – UPI 451 – UPI 452 – UPI 453 – UPI 454 – UPI 455 – UPI 456 – UPI 457 – UPI 458 – UPI 459 – UPI 460 – UPI 461 – UPI 462 – UPI 463 – UPI 464 – UPI 465 – UPI 466 – UPI 467 – UPI 468 – UPI 469 – UPI 470 – UPI 471 – UPI 472 – UPI 473 – UPI 474 – UPI 475 – UPI 476 – UPI 477 – UPI 478 – UPI 479 – UPI 480 – UPI 481 – UPI 482 – UPI 483 – UPI 484 – UPI 485 – UPI 486 – UPI 487 – UPI 488 – UPI 489 – UPI 490 – UPI 491 – UPI 492 – UPI 493 – UPI 494 – UPI 495 – UPI 496 – UPI 497 – UPI 498 – UPI 499 – UPI 500 – UPI 501 – UPI 502 – UPI 503 – UPI 504 – UPI 505 – UPI 506 – UPI 507 – UPI 508 – UPI 509 – UPI 510 – UPI 511 – UPI 512 – UPI 513 – UPI 514 – UPI 515 – UPI 516 – UPI 517 – UPI 518 – UPI 519 – UPI 520 – UPI 521 – UPI 522 – UPI 523 – UPI 524 – UPI 525 – UPI 526 – UPI 527 – UPI 528 – UPI 529 – UPI 530 – UPI 531 – UPI 532 – UPI 533 – UPI 534 – UPI 535 – UPI 536 – UPI 537 – UPI 538 – UPI 539 – UPI 540 – UPI 541 – UPI 542 – UPI 543 – UPI 544 – UPI 545 – UPI 546 – UPI 547 – UPI 548 – UPI 549 – UPI 550 – UPI 551 – UPI 552 – UPI 553 – UPI 554 – UPI 555 – UPI 556 – UPI 557 – UPI 558 – UPI 559 – UPI 560 – UPI 561 – UPI 562 – UPI 563 – UPI 564 – UPI 565 – UPI 566 – UPI 567 – UPI 568 – UPI 569 – UPI 570 – UPI 571 – UPI 572 – UPI 573 – UPI 574 – UPI 575 – UPI 576 – UPI 577 – UPI 578 – UPI 579 – UPI 580 – UPI 581 – UPI 582 – UPI 583 – UPI 584 – UPI 585 – UPI 586 – UPI 587 – UPI 588 – UPI 589 – UPI 590 – UPI 591 – UPI 592 – UPI 593 – UPI 594 – UPI 595 – UPI 596 – UPI 597 – UPI 598 – UPI 599 – UPI 600 – UPI 601 – UPI 602 – UPI 603 – UPI 604 – UPI 605 – UPI 606 – UPI 607 – UPI 608 – UPI 609 – UPI 610 – UPI 611 – UPI 612 – UPI 613 – UPI 614 – UPI 615 – UPI 616 – UPI 617 – UPI 618 – UPI 619 – UPI 620 – UPI 621 – UPI 622 – UPI 623 – UPI 624 – UPI 625 – UPI 626 – UPI 627 – UPI 628 – UPI 629 – UPI 630 – UPI 631 – UPI 632 – UPI 633 – UPI 634 – UPI 635 – UPI 636 – UPI 637 – UPI 638 – UPI 639 – UPI 640 – UPI 641 – UPI 642 – UPI 643 – UPI 644 – UPI 645 – UPI 646 – UPI 647 – UPI 648 – UPI 649 – UPI 650 – UPI 651 – UPI 652 – UPI 653 – UPI 654 – UPI 655 – UPI 656 – UPI 657 – UPI 658 – UPI 659 – UPI 660 – UPI 661 – UPI 662 – UPI 663 – UPI 664 – UPI 665 – UPI 666 – UPI 667 – UPI 668 – UPI 669 – UPI 670 – UPI 671 – UPI 672 – UPI 673 – UPI 674 – UPI 675 – UPI 676 – UPI 677 – UPI 678 – UPI 679 – UPI 680 – UPI 681 – UPI 682 – UPI 683 – UPI 684 – UPI 685 – UPI 686 – UPI 687 – UPI 688 – UPI 689 – UPI 690 – UPI 691 – UPI 692 – UPI 693 – UPI 694 – UPI 695 – UPI 696 – UPI 697 – UPI 698 – UPI 699 – UPI 700 – UPI 701 – UPI 702 – UPI 703 – UPI 704 – UPI 705 – UPI 706 – UPI 707 – UPI 708 – UPI 709 – UPI 710 – UPI 711 – UPI 712 – UPI 713 – UPI 714 – UPI 715 – UPI 716 – UPI 717 – UPI 718 – UPI 719 – UPI 720 – UPI 721 – UPI 722 – UPI 723 – UPI 724 – UPI 725 – UPI 726 – UPI 727 – UPI 728 – UPI 729 – UPI 730 – UPI 731 – UPI 732 – UPI 733 – UPI 734 – UPI 735 – UPI 736 – UPI 737 – UPI 738 – UPI 739 – UPI 740 – UPI 741 – UPI 742 – UPI 743 – UPI 744 – UPI 745 – UPI 746 – UPI 747 – UPI 748 – UPI 749 – UPI 750 – UPI 751 – UPI 752 – UPI 753 – UPI 754 – UPI 755 – UPI 756 – UPI 757 – UPI 758 – UPI 759 – UPI 760 – UPI 761 – UPI 762 – UPI 763 – UPI 764 – UPI 765 – UPI 766 – UPI 767 – UPI 768 – UPI 769 – UPI 770 – UPI 771 – UPI 772 – UPI 773 – UPI 774 – UPI 775 – UPI 776 – UPI 777 – UPI 778 – UPI 779 – UPI 780 – UPI 781 – UPI 782 – UPI 783 – UPI 784 – UPI 785 – UPI 786 – UPI 787 – UPI 788 – UPI 789 – UPI 790 – UPI 791 – UPI 792 – UPI 793 – UPI 794 – UPI 795 – UPI 796 – UPI 797 – UPI 798 – UPI 799 – UPI 800 – UPI 801 – UPI 802 – UPI 803 – UPI 804 – UPI 805 – UPI 806 – UPI 807 – UPI 808 – UPI 809 – UPI 810 – UPI 811 – UPI 812 – UPI 813 – UPI 814 – UPI 815 – UPI 816 – UPI 817 – UPI 818 – UPI 819 – UPI 820 – UPI 821 – UPI 822 – UPI 823 – UPI 824 – UPI 825 – UPI 826 – UPI 827 – UPI 828 – UPI 829 – UPI 830 – UPI 831 – UPI 832 – UPI 833 – UPI 834 – UPI 835 – UPI 836 – UPI 837 – UPI 838 – UPI 839 – UPI 840 – UPI 841 – UPI 842 – UPI 843 – UPI 844 – UPI 845 – UPI 846 – UPI 847 – UPI 848 – UPI 849 – UPI 850 – UPI 851 – UPI 852 – UPI 853 – UPI 854 – UPI 855 – UPI 856 – UPI 857 – UPI 858 – UPI 859 – UPI 860 – UPI 861 – UPI 862 – UPI 863 – UPI 864 – UPI 865 – UPI 866 – UPI 867 – UPI 868 – UPI 869 – UPI 870 – UPI 871 – UPI 872 – UPI 873 – UPI 874 – UPI 875 – UPI 876 – UPI 877 – UPI 878 – UPI 879 – UPI 880 – UPI 881 – UPI 882 – UPI 883 – UPI 884 – UPI 885 – UPI 886 – UPI 887 – UPI 888 – UPI 889 – UPI 890 – UPI 891 – UPI 892 – UPI 893 – UPI 894 – UPI 895 – UPI 896 – UPI 897 – UPI 898 – UPI 899 – UPI 900 – UPI 901 – UPI 902 – UPI 903 – UPI 904 – UPI 905 – UPI 906 – UPI 907 – UPI 908 – UPI 909 – UPI 910 – UPI 911 – UPI 912 – UPI 913 – UPI 914 – UPI 915 – UPI 916 – UPI 917 – UPI 918 – UPI 919 – UPI 920 – UPI 921 – UPI 922 – UPI 923 – UPI 924 – UPI 925 – UPI 926 – UPI 927 – UPI 928 – UPI 929 – UPI 930 – UPI 931 – UPI 932 – UPI 933 – UPI 934 – UPI 935 – UPI 936 – UPI 937 – UPI 938 – UPI 939 – UPI 940 – UPI 941 – UPI 942 – UPI 943 – UPI 944 – UPI 945 – UPI 946 – UPI 947 – UPI 948 – UPI 949 – UPI 950 – UPI 951 – UPI 952 – UPI 953 – UPI 954 – UPI 955 – UPI 956 – UPI 957 – UPI 958 – UPI 959 – UPI 960 – UPI 961 – UPI 962 – UPI 963 – UPI 964 – UPI 965 – UPI 966 – UPI 967 – UPI 968 – UPI 969 – UPI 970 – UPI 971 – UPI 972 – UPI 973 – UPI 974 – UPI 975 – UPI 976 – UPI 977 – UPI 978 – UPI 979 – UPI 980 – UPI 981 – UPI 982 – UPI 983 – UPI 984 – UPI 985 – UPI 986 – UPI 987 – UPI 988 – UPI 989 – UPI 990 – UPI 991 – UPI 992 – UPI 993 – UPI 994 – UPI 995 – UPI 996 – UPI 997 – UPI 998 – UPI 999 – UPI 1000 – UPI 1001 – UPI 1002 – UPI 1003 – UPI 1004 – UPI 1005 – UPI 1006 – UPI 1007 – UPI 1008 – UPI 1009 – UPI 1010 – UPI 1011 – UPI 1012 – UPI 1013 – UPI 1014 – UPI 1015 – UPI 1016 – UPI 1017 – UPI 1018 – UPI 1019 – UPI 1020 – UPI 1021 – UPI 1022 – UPI 1023 – UPI 1024 – UPI 1025 – UPI 1026 – UPI 1027 – UPI 1028 – UPI 1029 – UPI 1030 – UPI 1031 – UPI 1032 – UPI 1033 – UPI 1034 – UPI 1035 – UPI 1036 – UPI 1037 – UPI 1038 – UPI 1039 – UPI 1040 – UPI 1041 – UPI 1042 – UPI 1043 – UPI 1044 – UPI 1045 – UPI 1046 – UPI 1047 – UPI 1048 – UPI 1049 – UPI 1050 – UPI 1051 – UPI 1052 – UPI 1053 – UPI 1054 – UPI 1055 – UPI 1056 – UPI 1057 – UPI 1058 – UPI 1059 – UPI 1060 – UPI 1061 – UPI 1062 – UPI 1063 – UPI 1064 – UPI 1065 – UPI 1066 – UPI 1067 – UPI 1068 – UPI 1069 – UPI 1070 – UPI 1071 – UPI 1072 – UPI 1073 – UPI 1074 – UPI 1075 – UPI 1076 – UPI 1077 – UPI 1078 – UPI 1079 – UPI 1080 – UPI 1081 – UPI 1082 – UPI 1083 – UPI 1084 – UPI 1085 – UPI 1086 – UPI 1087 – UPI 1088 – UPI 1089 – UPI 1090 – UPI 1091 – UPI 1092 – UPI 1093 – UPI 1094 – UPI 1095 – UPI 1096 – UPI 1097 – UPI 1098 – UPI 1099 – UPI 1100 – UPI 1101 – UPI 1102 – UPI 1103 – UPI 1104 – UPI 1105 – UPI 1106 – UPI 1107 – UPI 1108 – UPI 1109 – UPI 1110 – UPI 1111 – UPI 1112 – UPI 1113 – UPI 1114 – UPI 1115 – UPI 1116 – UPI 1117 – UPI 1118 – UPI 1119 – UPI 1120 – UPI 1121 – UPI 1122 – UPI 1123 – UPI 1124 – UPI 1125 – UPI 1126 – UPI 1127 – UPI 1128 – UPI 1129 – UPI 1130 – UPI 1131 – UPI 1132 – UPI 1133 – UPI 1134 – UPI 1135 – UPI 1136 – UPI 1137 – UPI 1138 – UPI 1139 – UPI 1140 – UPI 1141 – UPI 1142 – UPI 1143 – UPI 1144 – UPI 1145 – UPI 1146 – UPI 1147 – UPI 1148 – UPI 1149 – UPI 1150 – UPI 1151 – UPI 1152 – UPI 1153 – UPI 1154 – UPI 1155 – UPI 1156 – UPI 1157 – UPI 1158 – UPI 1159 – UPI 1160 – UPI 1161 – UPI 1162 – UPI 1163 – UPI 1164 – UPI 1165 – UPI 1166 – UPI 1167 – UPI 1168 – UPI 1169 – UPI 1170 – UPI 1171 – UPI 1172 – UPI 1173 – UPI 1174 – UPI 1175 – UPI 1176 – UPI 1177 – UPI 1178 – UPI 1179 – UPI 1180 – UPI 1181 – UPI 1182 – UPI 1183 – UPI 1184 – UPI 1185 – UPI 1186 – UPI 1187 – UPI 1188 – UPI 1189 – UPI 1190 – UPI 1191 – UPI 1192 – UPI 1193 – UPI 1194 – UPI 1195 – UPI 1196 – UPI 1197 – UPI 1198 – UPI 1199 – UPI 1200 – UPI 1201 – UPI 1202 – UPI 1203 – UPI 1204 – UPI 1205 – UPI 1206 – UPI 1207 – UPI 1208 – UPI 1209 – UPI 1210 – UPI 1211 – UPI 1212 – UPI 1213 – UPI 1214 – UPI 1215 – UPI 1216 – UPI 1217 – UPI 1218 – UPI 1219 – UPI 1220 – UPI 1221 – UPI 1222 – UPI 1223 – UPI 1224 – UPI 1225 – UPI 1226 – UPI 1227 – UPI 1228 – UPI 1229 – UPI 1230 – UPI 1231 – UPI 1232 – UPI 1233 – UPI 1234 – UPI 1235 – UPI 1236 – UPI 1237 – UPI 1238 – UPI 1239 – UPI 1240 – UPI 1241 – UPI 1242 – UPI 1243 – UPI 1244 – UPI 1245 – UPI 1246 – UPI 1247 – UPI 1248 – UPI 1249 – UPI 1250 – UPI 1251 – UPI 1252 – UPI 1253 – UPI 1254 – UPI 1255 – UPI 1256 – UPI 1257 – UPI 1258 – UPI 1259 – UPI 1260 – UPI 1261 – UPI 1262 – UPI 1263 – UPI 1264 – UPI 1265 – UPI 1266 – UPI 1267 – UPI 1268 – UPI 1269 – UPI 1270 – UPI 1271 – UPI 1272 – UPI 1273 – UPI 1274 – UPI 1275 – UPI 1276 – UPI 1277 – UPI 1278 – UPI 1279 – UPI 1280 – UPI 1281 – UPI 1282 – UPI 12

[illegible]

As aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um risco remoto de redução de valor. As aplicações financeiras em certificados de depósito bancário foram remuneradas por taxas que variavam de 80% a 100% do índice de depósito interbancário.

6. Contas a receber

Circulante:

Clientes no país contratos de serviços e construção (Nota Explicativa 7)

Efeitos a futuro clientes no país contratos de serviços e construção (Nota Explicativa 7)

Produtos seriais e outros serviços

Provisão para crédito de liquidação duvidosa

Partes relacionadas: contratos de serviços e construção (Notas Explicativas 7 e 12)

Não circulante:

Clientes no país contratos de serviços e construção (Nota Explicativa 7)

Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

Controladora

Consolidado

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Saldo inicial

Adição

Baixa

Reversão

Saldo final

31/12/202531/12/2025

(56.384)(71.257)

(14.393)(76.668)

-

-

(71.257)

(76.668)

A composição dos valores em contas a receber referentes a produtos seriais e serviços, por idade de vencimento, é como segue:

Controladora

Consolidado

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Vencidos 1 a 30 dias

Vencidos 31 a 60 dias

Vencidos 61 a 90 dias

Vencidos 91 a 120 dias

Vencidos acima de 121 dias

1.45710.0836.86811.711

Os prazos ajustados para a conclusão dos projetos de fornecimento de bens de capital e equipamentos de infraestrutura são substancialmente longos e consequentemente propiciam oscilações durante a execução dos projetos, o que obriga a Companhia a fazer o balanço dos contratos. A conta "Efeitos a futuro clientes no país contratos de serviços e construção" (Nota Explicativa 7) refere-se ao saldo a receber de contratos de serviços e construção em execução e ainda não faturados e equivale ao excedente da receita reconhecida e o respectivo valor recebido. A provisão para créditos de liquidação duvidosa – PCLD é constituída com base na avaliação da companhia que utiliza o conceito de redução no valor recuperável das contas a receber, que, além da perda verificada, incorpora também o conceito de perda esperada. A Companhia e suas controladas não possuem seguros de créditos para seus recebíveis.

7. Contratos de serviços e construção: De acordo com o CPC 47, os contratos de construção correspondem a produtos fabricados sob encomenda de clientes, dessa forma o desempenho na execução do contrato não cria um ativo com uso alternativo, não sendo possível redirecionar o ativo para outro uso ou vendê-lo para cliente diferente, seja em função das especificações únicas de projetos, limitações contratuais ou a perdas econômicas prováveis. Para mensuração do progresso em relação à satisfação da obrigação de desempenho, a Companhia aplica métodos de inspeção, os quais reconhecem a receita com base nos custos incorridos referentes aos recursos consumidos, em relação aos custos dos insumos esperados totais para a satisfação da obrigação de desempenho. Os contratos com estas características implicam no direito de pagamento pelo desempenho concluído total ou parcialmente. A conta "Adiantamentos de clientes" está composta de valores decorrentes de recebimentos de contratos de fabricação de equipamentos e serviços sob encomenda e representa a quantia bruta devido ao contratante relativa aos valores recebidos por conta de trabalhos do contrato ainda por executar, equivalente ao excedente em relação à receita reconhecida.

Controladora

Consolidado

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Saldo a executar (Nota Explicativa 6)

Saldo a receber efeitos a futuro clientes no país contratos de serviços e construção (Nota Explicativa 6)

Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

Subtotal

Partes relacionadas

Total

Adiantamentos recebidos por conta de contratos de serviços e construção em execução (Nota Explicativa 20)

Contratos de serviços e construção líquido a receber

8. Estoques

Circulante

Produtos acabados

Produtos e serviços em elaboração

Matérias-primas

Matérias de consumo

5.15712.84117.50347.836

As matérias-primas em estoque são destinadas à produção de equipamentos sob encomenda. Os valores dos estoques no quadro acima são líquidos de provisão para perdas e "impairment".

Provisão para perdas e "impairment" (saldos)

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Serviços em elaboração

Matérias-primas ("impairment")

6.0736.0736.0736.073

Provisão para perdas com serviços em elaboração foi constituída ante a falta de perspectiva de realização. O "Impairment" em estoques de matérias-primas foi constituída em razão da falta de perspectivas de realização de determinados itens por seu baixo valor de mercado.

Provisão para perdas com serviços em elaboração foi determinada em função dos valores de vendas anteriores e de obsolescências.

9. Tributos a recuperar

Circulante:

Imposto de renda e contribuição social

ICMS

IPI

COFINS

PIS

Outros

1.6757.3332.72310.420

Não circulante:

ICMS

IPI

332-

2.072-

4.151-

6.019-

Expectativa de realização dos impostos a recuperar está fundamentada em estudo técnico (data-base 31 de dezembro de 2025) aprovado pelos órgãos da Administração, conforme mencionado também na Nota Explicativa 9b, sendo que o não circulante está previsto para realização em 2027. b) Imposto de renda e contribuição social - imposto de renda e contribuição social diferidos - O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social. De acordo com a NBCTE 32 (R3), os Tributos sobre o Lucro, a Companhia e suas controladas, fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinam em seu estudo técnico (data base 31 de dezembro de 2025) aprovado pelos órgãos da Administração, reconhecerem também os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está sujeita aos limites legais sobre os lucros anuais tributáveis, cuja previsão de recuperação está demonstrada no quadro "Cronograma da previsão de recuperação dos créditos fiscais diferidos". O valor contabilizável do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Controladora

Consolidado

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

IR/CRéditos de prejuízos fiscais (RPI)

CRéditos de base negativa CSLL

CRéditos sobre Diferenças Temporárias CSLL

CRéditos sobre Diferenças Temporárias CSLL

Total

92.984135.740100.255147.079

Efeitos de IR/CSLL diferidos passivos sobre adoção de Ajustes de Avaliação Patrimonial e ajustes a valor justo

IR/CSLL Diferido Passivo

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Ajuste em Propriedades para Investimentos

Ajuste decorrente de Custo Atribuído

Total

(11.291)(11.291)(12.060)(12.060)

IR/CSLL Diferido Ativo não compensável

IR/CSLL Diferido Passivo não compensável

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Saldo em 31/12/2024

Saldo em 31/12/2024

66.543109.29172.351119.042

Movimentação do saldo de tributos diferidos:

Controladora

Consolidado

31/12/202431/12/202431/12/202431/12/2024

Saldo em 31/12/2024

Não compensável

Adição

Baixa

Saldo em 31/12/2025

109.291-

5.286(48.034)

-

66.543

Transação Tributária Individual (TTI) – Os movimentos em créditos fiscais diferidos durante o exercício, referentes à RPI e CSLL são principalmente decorrentes da TTI, onde: As adições referem-se a reconhecimento no exercício de prejuízos fiscais e CRÉDITOS de base negativa de CSLL não reconhecidos no exercício anteriormente e que passarão a ser passíveis com assinatura do Acordo da Transação Tributária Individual. As baixas referem-se principalmente à utilização de crédito fiscal diferido no pagamento de tributos em decorrência da TTI. Ver Nota Explicativa 33.

Cronograma da previsão de recuperação dos créditos fiscais diferidos:

Não Circulante

2026

2027

2028

2029

2030

2031

Após

58.575103.38763.765

Previsão de recuperação de créditos fiscais diferidos em 2027 refere-se principalmente à previsão de liquidação com deságio de 78% referente a dívidas com credores com garantia real, além da aplicação de dívidas com credores quirografários com juros e ônus de adimplência de 75% e previsão de geração de lucros futuros. O créditos fiscais diferidos referentes às diferenças temporárias são:

Barefare

Instalações Industriais Ltda.

Bardella Adm. Bens e Emp. e Corret. de Seguros Ltda.

Energia Agro. Indústria Ltda.

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Saldo em 31 de dezembro de 2023

Resultado de equivalência patrimonial

Ajuste de equivalência patrimonial

Provisão p/perdas investimentos controladas

Saldo em 31 de dezembro de 2024

Resultado de equivalência patrimonial

Ajuste de equivalência patrimonial

Provisão p/ perdas investimentos controladas

Lucros/Dividendos aprovados a distribuir

Saldo em 30 de dezembro de 2025

(62.353)1.625-

15.1097-

72.351-

15.8481.346-

4.934-

Informações das Investidas

Barefare

Instalações Industriais Ltda.

Bardella Adm. Bens e Emp. e Corret. de Seguros Ltda.

Energia Agro. Indústria Ltda.

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Ativo circulante

Ativo não circulante

Passivo circulante

Passivo não circulante

Participação líquido

Recita operacional líquida

Resultado do exercício

8.17334.6005.0537.817

Barefare

Instalações Industriais Ltda.

Bardella Adm. Bens e Emp. e Corret. de Seguros Ltda.

Energia Agro. Indústria Ltda.

31/12/202531/12/202431/12/202531/12/202431/12/202531/12/2024

Quent. de ações ou quotas ordinárias (em lote de mil)

Ordinárias

Quotas

Participação líquido ajustado

Participação direta no capital social, no final do exercício

Participação direta no patrimônio líquido

Resultado de equivalência patrimonial

22.67222.6722.8502.8504.4072.850

Capital social

Quent. de ações ou quotas ordinárias (em lote de mil)

Ordinárias

Quotas

Participação líquido ajustado

Participação direta no capital social, no final do exercício

Participação direta no patrimônio líquido

Resultado de equivalência patrimonial

22.67222.6722.8502.8504.4072.850

Capital social

Quent. de ações ou quotas ordinárias (em lote de mil)

Ordinárias

Quotas

Participação líquido ajustado

Participação direta no capital social, no final do exercício

Participação direta no patrimônio líquido

Resultado de equivalência patrimonial

22.67222.6722.8502.8504.4072.850

Imponárias serão utilizados à medida das soluções das contingências provisionadas, as quais não tem prazo definido para a realização do pagamento.

Contabilidade do despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado e demonstrata como segue:

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Prejuízo contábil antes do imposto de renda e contribuição social	(37.925)	(35.862)	(49.430)	(40.000)	
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	12.895	12.193	16.806	13.600	
Diferenças permanentes e temporárias					
Resultado de equivalência patrimonial	(16.016)	10.747	(29.333)	13.037	
Despesas indebitáveis	114	-	6.288	34	
Diferenças temporárias	17.062	5.250	42.619	5.362	
Reversão/Utilização de provisões	(12.068)	(11.965)	(13.792)	(13.793)	
Reversão Acordo de Transação Tributária Individual	(62.011)	-	(106.293)	-	
Outros (ajuste efeitos societários para fins fiscais)	411	452	628	683	
	(72.508)	4.484	(99.883)	5.323	
Efeitos das diferenças permanentes pela alíquota nominal de 34%	24.553	(5.529)	33.961	(1.810)	
Ajuste limite de realização	(20.375)	(1.588)	(22.089)	(2.573)	
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício:	17.173	5.079	28.678	44	
• Corrente	-	-	(20)	(138)	
• Diferido	17.173	5.079	28.698	9.355	
Utilização de créditos fiscais diferidos - Ajuste sobre o limite de realização do crédito fiscal diferido - A IMMA e suas controladas não reconheceram créditos fiscais diferidos sobre o montante de prejuízo fiscal acumulado de R\$ 118.090 na controladora e R\$ 220.380 no consolidado e sobre o montante de base negativa acumulada da CSLL de R\$ 92.560 na controladora e R\$ 195.235 no consolidado, em razão do limite aprovado pela Administração no estudo técnico já mencionado nesta nota explicativa.					
10. Títulos e valores mobiliários: Detalhamento da quantidade de títulos detidos e os seus valores justos:					

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Títulos de remuneração variável	5.026	5.026	5.026	5.026	
Outros	-	-	-	14	
Provisão para perdas	(5.026)	(5.026)	(5.036)	(5.036)	
	-	-	4	4	

5.025.914 Títulos de Remuneração Variável da Mineração Morro do Ipê S.A., com valor unitário de R\$ 1 (valor expresso em real) e correspondem 7,18% dos direitos de receber 3% da receita bruta da Empresa Mineração Morro do Ipê S.A. (royalties), cujo direito se dá a partir do atingimento de determinados volumes de produção.

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Circulante					
Adiantamentos a fornecedores nacionais	11.798	14.631	13.837	17.485	
Partes relacionadas (Nota 12)	-	-	-	-	
Adiantamentos a fornecedores estrangeiros	5	5	5	5	
Recuperações judiciais	-	1.161	1.735	2.896	
Distribuição de lucros receber (Nota 12)	12.260	-	-	-	
Adiantamento a fornecedores partes relacionadas (Nota 12)	495	3.458	-	-	
Outros	1.608	2.423	1.694	4.267	
	26.166	21.578	17.271	25.093	
Não Circulante					
Adiantamento a fornecedores partes relacionadas (Nota 12)	45.505	45.505	-	-	
Depósitos judiciais	2.364	2.418	5.280	5.315	
Crédito fiscal diferido partes relacionadas (Nota 12)	27.640	-	-	-	
Outros	727	728	727	1.338	
	76.236	48.651	6.007	6.653	
	102.402	70.229	23.278	31.706	

Distribuição de lucros a receber de controlada - Nesta conta estão registrados os lucros a receber da Controlada Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. - em Recuperação Judicial. Devido à alteração na legislação em 2025 sobre tributação na distribuição de lucros (Lei 15.270/2025), foi aprovado pelos sócios da Controlada a distribuição de lucros a serem compensados com dívidas recíprocas entre Controladora e Controlada, ambas em recuperação judicial e integrantes da mesma consolidação substancial do grupo Bardella. Controladora e Controlada também integram o mesmo acordo de Transação Tributária Individual.

12. Partes relacionadas: Os principais saldos de ativos e passivos existentes nos respectivos exercícios, assim como as transações que influenciaram o resultado, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com suas controladas e controlada em conjunto. As principais operações realizadas referem-se a: Contratos de mútuo - Referem-se a empréstimos para capital de giro e são contratados entre 100% e 106% do CDI, pelo prazo de necessidade das tomadoras, e em relação à controlada em conjunto IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda., cujos contratos em aberto firmados até 2017 tinham taxa de juros de 110% do CDI. Na Demonstração dos Fluxos de Caixa, o valor dos juros contidos nos pagamentos e recebimentos decorrentes de contratos de mútuo estão alocados nas atividades de financiamentos e de investimentos, respectivamente. Vendas de produtos e serviços - As transações são feitas considerando condições específicas pactuadas entre as partes, e quando envolvem contratos com destinatários finais, são efetuadas de acordo com os parâmetros fixados nos contratos com os clientes finais, o que inclui adiantamentos e valores em contas a receber. Adiantamento a fornecedores e adiantamento a cliente - As transações são feitas considerando condições específicas pactuadas entre as partes, e quando envolvem contratos com destinatários finais, são efetuadas de acordo com os parâmetros fixados nos contratos com os clientes finais, o que inclui adiantamentos e valores em contas a receber. Prestação de serviços administrativos e auxílios - A prestação de serviços administrativos entre as partes é cobrada mensalmente, de acordo com o rateio de custos efetivos. Os auxílios de bens móveis e imóveis são cobrados mensalmente respeitando valores específicos acordados entre as partes. Avais, fianças e hipotecas concedidas em favor das controladas e controlada em conjunto - Não existem avais, fianças e hipotecas concedidas pela Controladora às Controladas.

a. Composição dos saldos patrimoniais e transações realizadas entre a Controladora e suas partes relacionadas:

	31/12/2025	31/12/2025
	Ativo circulante	Ativo não circulante
IMMA Ind. Met. Mec. Amazônia Ltda.	2.987	-
GE Energias Renováveis Ltda.	-	-
Administradores	-	-
	2.987	768
		Passivo circulante
		Passivo não circulante
		Receitas
		Despesas e custos



